

COST MANAGEMENT



INTRODUZIONE

Per le organizzazioni complesse, il processo chiave per assicurarsi progetti affidabili e redditizi è quello di definire la **metodologia di Cost Management**.

Il corso mira a fornire agli studenti conoscenze, tecniche e pratiche di applicazione degli strumenti di Cost Management per effettuare stime, pianificare il budget e monitorare il costo di un progetto durante il suo ciclo di vita al fine di supportare le decisioni strategiche.

L'approccio di Cost Management adottato, combina **stime parametriche Top-Down**, per stime di costo realistiche e veloci e, **stime analitiche Bottom-Up** per rappresentare chiaramente all'interno di un ambiente strutturato e personalizzato, la Work Breakdown Structure.

Il matching tra questi due approcci permette di ottenere una baseline affidabile del progetto. In aggiunta a ciò il supporto del **Knowledge Management** permette di condividere competenze interne e best practice.

Il corso, approfondirà il problema del Cost Control ed il monitoraggio di un progetto durante il suo ciclo di vita per raggiungere i risultati prefissati. Tale approccio è sostenuto e completato implementando la metodologia del **Contract Monitoring & Evaluation (M&E)** le cui parole chiave sono: Assessment del Contratto, Valutazione e Gestione del Rischio, Key Performance Indexes e Monitoraggio dell'avanzamento del lavoro e delle attività.

OBIETTIVO DEL CORSO

I partecipanti saranno guidati attraverso un **approccio concreto process & best practice oriented di gestione dei costi**. Il discente potrà **mettere in pratica** tale approccio nella quotidianità professionale, **utilizzando** al meglio un **framework strutturato**, illustrato durante il corso, che integra al suo interno soluzioni leader di mercato.

CONTENUTI

Il corso prevede il seguente programma:

- Integrated Cost Management Methodology per organizzazioni complesse;
- Parametric Top-Down estimation;
- Analytic Bottom-Up estimation e definizione di una Work Breakdown Structure;
- Knowledge Management e Knowledge Capture;
- Definizione di una Baseline di progetto;
- Uso di un framework integrato di Cost Management: ICOSMOS (composto da: PRICE® TruePlanning®, PRICE® TrueMapper®, Epick®, QDV®);
- Contract Assessment – mapping, valutazione dei KPI e dei Rischi di Progetto;
- Monitoraggio del Contratto – verifica dello stato di avanzamento del lavoro e delle attività durante l'intero ciclo di vita del progetto. Monitoraggio delle prestazioni ottenute e gestione dei problemi derivanti.

PRICE® Systems International, Ltd
18, rue Horace Vernet
92136 Issy-les-Moulineaux Cedex
Francia
Tel.: 33.1.47.65.76.33
Fax: 33.1.47.65.76.30
Web: www.pricesystems.com

Partner per l'Italia

CREASYS S.r.l.
Viale Aventino 45,
00153 Roma
Italia
Tel.: + 39 06.572.500.59
Fax: + 39 06.571.370.32
Web: www.creasys.it

IL TOOL PARAMETRICO TRUEPLANNING ED IL SISTEMA DI COST MANAGEMENT (LIVELLO BASE)



INTRODUZIONE

Il corso si propone l'**obiettivo** di **far conoscere** ai partecipanti una efficace **metodologia** di **benchmarking** per la **valutazione** dei **progetti di elevata complessità**.

Tale **metodologia** è **basata** sull'**analisi** dei **costi in via parametrica** e viene **supportata** dall'utilizzo di un **software**, leader di mercato, **sviluppato dalla PRICE® Systems Ltd** integrato in una innovativa e completa piattaforma informatica di Cost Management.

OBIETTIVI

Al termine del corso il partecipante avrà:

- Compreso i principi della metodologia di base del modello di benchmark proposto;
- Ottenuto una panoramica di massima sullo strumento software di stima parametrica e sulla piattaforma informatica di Cost Management;
- Compreso quali sono i servizi di Cost Management erogati/erogabili dal «Centro di Stima dei Costi» del proprio Ente/Azienda di appartenenza.

CONTENUTI

Il corso prevede il seguente **programma didattico**:

- Il Cost Management e il Software Parametrico PRICE® TruePlanning;
- La Product Breakdown Structure;
- I cataloghi delle componenti di TruePlanning;
- I risultati e la reportistica prodotti;
- Le procedure di scambio dati con le Ditte di fornitura;
- Introduzione alla piattaforma integrata di Cost Management;
- Servizi attivabili in una struttura di Stima dei Costi definita all'interno del proprio Ente/Azienda di appartenenza.

DESTINATARI

Il corso è rivolto a coloro che abbiano interesse a conoscere i processi di stima e di gestione dei costi nel settore del Procurement.

MODALITA' DI EROGAZIONE

Corso in aula con la proiezione di lucidi.

Ai partecipanti è fornita una **copia elettronica del materiale didattico** del corso.

Alla fine del corso è previsto un **test di misurazione del livello di apprendimento raggiunto**.

Ai partecipanti che superano il test finale è rilasciato un **attestato di frequenza del corso**.

IL TOOL PARAMETRICO TRUEPLANNING ED IL SISTEMA DI COST MANAGEMENT (LIVELLO INTERMEDIO)



INTRODUZIONE

Il corso prevede l'**approfondimento** e l'**ampliamento** delle nozioni esposte nel corso base, sia nell'ambito della **metodologia di Cost Management**, sia in riferimento al **software di stima parametrica PRICE® TruePlanning**. L'utente inizia a **sperimentare la metodologia parametrica utilizzando lo strumento** su casi applicativi didattici.

OBIETTIVI

Al termine del corso il partecipante avrà:

- Iniziato a sperimentare l'utilizzo del sistema in aula su casi semplici;
- Costruito una Product Breakdown Structure;
- Sperimentato come inserire i parametri di base per la modellazione degli oggetti;
- Appreso come utilizzare autonomamente e/o in maniera assistita il software di stima parametrica di costo su programmi semplici.

CONTENUTI

Il corso prevede il seguente **programma didattico**:

- Il Software Parametrico PRICE® TruePlanning;
- La Product Breakdown Structure;
- Il catalogo di componenti di tipo "Systems" e relativi parametri principali;
- Il catalogo di componenti di tipo "Hardware" e relativi parametri principali;
- Il catalogo di componenti di tipo "Software" e relativi parametri principali;
- Personalizzazione di progetti;
- Risultati e Reportistica;
- Casi di studio di stima dei costi;
- Il sistema di Cost Management.

DESTINATARI

Il corso è rivolto a coloro che desiderino approfondire e migliorare le conoscenze e le competenze del software PRICE® TruePlanning.

PREREQUISITI

Per accedere al corso è **necessario aver frequentato il corso base** e superato il relativo esame.

MODALITA' DI EROGAZIONE

Corso in aula con la proiezione di lucidi e sessioni di esercitazione che prevedono l'**utilizzo del software parametrico**.

Ai partecipanti è **fornita una copia elettronica del materiale didattico** del corso.

Alla **fine del corso** è previsto un **test** di valutazione del livello di **apprendimento** raggiunto.

Ai partecipanti che superano il test finale è **rilasciato un attestato di frequenza** del corso.

IL TOOL PARAMETRICO TRUEPLANNING ED IL SISTEMA DI COST MANAGEMENT (LIVELLO AVANZATO)



INTRODUZIONE

Il corso prevede l'**approfondimento e l'ampliamento** delle nozioni esposte nel corso base ed intermedio, sia nell'ambito della **metodologia** di **Cost Management**, che in merito al **software di stima parametrica** PRICE® TruePlanning. L'utente **sperimenta** in **modo approfondito** la **metodologia parametrica** utilizzando il **software** su diversi casi applicativi di carattere didattico. Il corso prevede inoltre una **panoramica di base** su PRICE® TrueMapper, strumento che consente il confronto puntuale tra la stima parametrica e le offerte dei fornitori rappresentate mediante Work Breakdown Structure.

OBIETTIVI

Al termine del corso il partecipante avrà:

- Utilizzato il Sistema di Cost Management come supporto al processo di stima;
- Appreso le funzionalità avanzate del software di stima parametrica PRICE® TruePlanning;
- Utilizzato il software di stima parametrica di costo in maniera autonoma;
- Appreso le funzionalità del software PRICE® TrueMapper ed utilizzato lo strumento per effettuare un confronto tra stime parametriche e valutazioni analitiche.

CONTENUTI

Il corso prevede il seguente **programma didattico**:

- Riepilogo degli aspetti principali di PRICE® TruePlanning ed approfondimento della personalizzazione di progetti;
- Tecniche di analisi dei Risultati;
- Tecniche di Calibrazione;
- Casi di studio di stime parametriche dei costi;
- Caratteristiche operative dello strumento PRICE® TrueMapper;
- Tecniche per l'utilizzo del Sistema di Cost Management e scambio informativo con PRICE® TruePlanning.

DESTINATARI

Il corso è rivolto a coloro che aspirino a raggiungere un elevato livello di autonomia nella produzione di stime parametriche dei costi.

PREREQUISITI

Per accedere al corso è necessario aver frequentato il corso base ed il corso intermedio nonché aver superato i relativi esami.

MODALITA' DI EROGAZIONE

Corso in aula con la proiezione di lucidi e sessioni di esercitazione che prevedono l'**utilizzo del software** PRICE® TruePlanning e TrueMapper.

Ai partecipanti è **fornita una copia elettronica del materiale didattico** del corso.

Alla **fine del corso** è previsto un **test** di valutazione del livello di **apprendimento** raggiunto.

Ai partecipanti che superano il test finale è **rilasciato un attestato di frequenza** del corso.

MONITORAGGIO ESECUZIONE DI:

- **CONTRATTI DI OUTSOURCING ICT**
- **PROGETTI CON ALTO IMPATTO TECNOLOGICO**



INTRODUZIONE

Il design del corso richiede un'approfondita fase di **analisi dei requisiti formativi** per il **tuning** dei contenuti da erogare ai discenti. La **varietà dei progetti ad alto impatto tecnologico** o le **peculiarità** dei diversi **contratti di outsourcing ICT** che possono essere monitorati durante la loro esecuzione, presentano argomenti – filo conduttore ma, al contempo, topics specifici da individuare opportunamente. Perciò verranno sintetizzati solo alcuni dei possibili argomenti – percorsi dell'intera offerta formativa.

ALCUNI DEI DESTINATARI

PM, Analisti di sistemi informativi, Funzionari acquisti ICT, Sviluppatori e Manutentori di Sistemi Informativi, Personale delle Aree Tecnico Funzionali.

OBIETTIVO

La modalità blended di erogazione della formazione è finalizzata **all'integrazione fra contenuti specialistici ed approccio operativo**, ed è mirata a **sviluppare** le **competenze** e **l'autonomia** del **discente per la gestione** pratica dei diversi progetti/contratti di outsourcing. La modalità di erogazione individuata, è tesa inoltre a garantire un **trasferimento completo** agli utenti **delle metodologie e tecniche** definite in aula ed, al contempo, a **promuovere** la **diffusione della necessaria cultura di project e change management**.

MODALITA' DI EROGAZIONE

Corso in aula + Training on the job

Ai partecipanti è **fornita** una **copia** del **materiale didattico** del corso.

CONTENUTI

Formazione in Aula - esempi di percorsi formativi:

- *Elementi di project management*
 - Definizione dei progetti informatici
 - Governo dei progetti informatici
 - Definizione dei Livelli di Servizio all'interno di un contratto di outsourcing
- *Elementi per la gestione dell'acquisizione di sistemi informativi*
 - Definizione dei contratti informatici
 - Strategie di acquisizione dei prodotti informatici
- *Elementi per il software engineering*

Training on The Job - principali argomenti:

- *La progettazione del monitoraggio*
- *Il Project Management*
- *Analisi dei prodotti e dei processi software*
- *Il collaudo software*
- *Analisi dei processi e della qualità dei servizi ICT*
- *La rilevazione della Customer Satisfaction*
- *La gestione di rilievi e non conformità*

Partner per l'Italia

CREASYS S.r.l.

Viale Aventino 45,
00153 Roma
Italia

Tel.: + 39 06.572.500.59

Fax: + 39 06.571.370.32

Web: www.creasys.it

INGLESE TECNICO SECONDO I PARAMETRI STANAG 6001



INTRODUZIONE

Il corso prevede **un programma «ad hoc» di lingua inglese** adatto ai bisogni ed alle aspecifiche esigenze del discente, secondo gli obiettivi prefissati. **Lo svolgimento del corso è finalizzato:**

- Alla preparazione per gli esami di conformità secondo i requisiti STANAG (NATO di Standardization Agreement)
- Alle esercitazioni linguistiche basate su testi di siti internet specializzati relativi ai processi di Procurement

OBIETTIVO

Al **termine del corso il partecipante avrà:**

- Raggiunto un livello di conoscenza della lingua inglese equiparabile al Livello 3 - Professional, come definito dallo STANAG
- Migliorato ed aggiornato velocemente le procedure e le terminologie tecnico-militari

CONTENUTI DIDATTICI

- Le lezioni sono strutturate in modo da sviluppare armonicamente quattro abilità linguistiche: **listening, speaking, reading e writing**
- La lezione è personalizzata ed è basata sulla **comprensione di testi altamente specializzati** al fine di **acquisire e valorizzare la terminologia** in maniera efficiente per un suo uso immediato
- **Temi di geopolitica e di interesse nazionale**
- **Analisi delle linee guida dello stile** della Modern Language Association (**MLA**) per la redazione e presentazione di elaborati

DESTINATARI

Il corso è **rivolto a coloro** che aspirino ad essere **assegnati ad Uffici degli addetti per la Difesa all'estero** o che intendano aderire ad alcune iniziative internazionali e/o formative nell'**ambito NATO**.

MODALITA' DI EROGAZIONE

Lezioni con rapporto docente/discente 1:1

Corso in aula con sessioni di apprendimento assistito e test di controllo.

Ai partecipanti è **fornita una copia elettronica del materiale didattico** del corso.

Alla **fine del corso** è previsto un **test** di valutazione del livello di **apprendimento** raggiunto.

Ai partecipanti che superano il test finale è **rilasciato un attestato di frequenza** del corso.

Partner per l'Italia

CREASYS S.r.l.
Viale Aventino 45,
00153 Roma
Italia
Tel.: + 39 06.572.500.59
Fax: + 39 06.571.370.32
Web: www.creasys.it