



Il modello di valutazione dei costi della Difesa basato sull'analisi di benchmark internazionali

Dir. QUITADAMO Dr. Giuseppe
Direttore II Reparto
SEGREDIFESA

Roma, 24 ottobre 2013



INTRODUZIONE

La valutazione dei costi industriali di sviluppo, produzione e supporto dei beni di alta tecnologia acquisiti dall’A.D. è un elemento essenziale per poter stabilire la congruità dei prezzi da porre a base di gara, specialmente con riferimento ai contratti stipulati con procedura negoziata.

Nonostante la crescente complessità ed onerosità dei programmi di acquisizione dei moderni sistemi d’arma, si è registrata nel corso degli ultimi anni una progressiva diminuzione delle risorse umane impiegate nell’attività di valutazione dei costi (a fronte di un più elevato livello di conoscenze richieste al “congruitore” in termini di capacità tecnico-professionali e di bagaglio di esperienze maturate) ed un considerevole incremento della documentazione tecnico-amministrativa da produrre e/o esaminare per la determinazione del prezzo, determinando in tal modo l’allungamento dei tempi necessari per le fasi di verifica ed analisi.

Inoltre, la complessità delle attività riguardanti lo sviluppo, la produzione e il supporto di sistemi militari ad altissimo contenuto tecnologico cui si faceva cenno ed il quadro congiunturale di contrazione delle risorse finanziarie disponibili impongono l’utilizzo di avanzate procedure di previsione dei costi e controllo della spesa per migliorare l’affidabilità della programmazione finanziaria e la massima valorizzazione delle risorse assegnate.



In tale contesto, seguendo l’esempio dei modelli attualmente in uso:

- a. presso le principali Amministrazioni della Difesa (US, UK, Francia, Germania, Spagna, Cina, Giappone, Korea);**
- b. agenzie aerospaziali mondiali (NASA ed ESA);**
- c. aziende del settore difesa, spazio ed aeronautico,**

si è ritenuto opportuno introdurre, anche in ambito Difesa Italiana, un sistema standard commerciale di tipo parametrico di valutazione dei costi industriali che, affiancando le consuete procedure tecnico/amministrative, fosse in grado di porsi quale supporto di *benchmark* per la valutazione dei costi di tipo analitico.



«parametri in base ai quali il prezzo di un sistema d'arma può considerarsi *giusto e congruo*»



CAMBIAMENTO DI ROTTA

spostando l'attenzione da una metodica basata sull'individuazione del costo orario ad altra maggiormente permeabile alle dinamiche di mercato, in grado di assicurare «economicità» alla provvista .



ATTIVITÀ POSTE IN ESSERE



1. **Rivisitazione della «Metodologia» al fine di individuare ogni possibile correttivo atto a far sì che la determinazione del «costo orario» non riflettesse in maniera automatica la realtà organizzativa aziendale, registrandone passivamente carenze, ridondanze o fatti gestionali anomali bensì, attraverso opportuni indicatori di efficienza ed economicità, si ponesse in linea con l'obiettivo di evitare che le inefficienze di un'azienda si ripercuotessero sul prezzo dei beni approvvigionati dall'AD.**



ATTIVITÀ POSTE IN ESSERE



- 2. Sviluppo di un progetto di *benchmarking*, applicato alla materia in discussione, attraverso attività di sperimentazione finalizzata all'adozione di un modello parametrico consolidato per la determinazione di stime di costo affidabili, basata su una Banca dati industriali storica fornita dalla Soc. CREASYS S.r.l. ed informazioni di base fornite dal committente (al momento attuale, già completata da Armaereo ed in fase di estensione alle rimanenti Direzioni Tecniche della Difesa).**



L'ADOZIONE DI UN BENCHMARK DI SUPPORTO



APPROVVIGIONAMENTI IN AMBITO NAZIONALE



APPROVVIGIONAMENTI IN AMBITO INTERNAZIONALE



L'ADOZIONE DI UN BENCHMARK DI SUPPORTO



1. Incrementare le proprie capacità:

- a. Previsione autonoma nella fase iniziale del ciclo di vita di un programma (early stage estimation);
- b. Valutazione delle alternative tecniche in termini di costo-efficacia;
- c. Utilizzazione dei dati storici relativi a programmi di acquisizione già conclusi (creazione di una Knowledge base) per migliorare la capacità previsionale.



L'ADOZIONE DI UN BENCHMARK DI SUPPORTO



- 2. Estendere l'utilizzo del sistema oltre che per la stima di nuovi programmi, nella fase di definizione, anche per la verifica delle valutazioni compiute con il metodo analitico, in fase di congruità delle offerte.**



Il modello di valutazione dei costi della Difesa basato sull'analisi di benchmark internazionali

Dir. QUITADAMO Dr. Giuseppe
Direttore II Reparto
SEGREDIFESA

Roma, 24 ottobre 2013



CONCLUSIONI

In ragione di una sempre maggiore integrazione internazionale dei programmi d’armamento, l’adozione da parte della Difesa Italiana di un modello integrato di valutazione dei costi industriali consentirà la realizzazione degli obiettivi di carattere strategico definiti dal Vertice Politico, nell’ottica di una ottimizzazione delle risorse finanziarie e di efficientamento della struttura militare.